

江苏太仓农村商业银行股份有限公司

Jiangsu Taicang Rural Commercial Bank CO., LTD.



# 二〇二二年半年度报告

*2022 Semi-annual Report*

二〇二二年八月



# 二〇二二年半年度报告

## 目 录

第一节 重要提示.....	1
第二节 公司基本信息.....	2
第三节 主要会计数据摘要.....	3
第四节 股本及股东情况.....	6
第五节 公司治理情况.....	10
第六节 股东大会情况.....	15
第七节 董事、监事、高级管理层与员工情况.....	18
第八节 管理层讨论与分析.....	25
第九节 小微企业金融服务情况.....	36
第十节 金融消费者权益保护投诉处理情况.....	38
第十一节 重要事项.....	39
第十二节 财务报告.....	40
第十三节 备查文件.....	41

## 第一节 重要提示

一、江苏太仓农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”或“我行”）董事会和董事、高级管理人员保证本年度报告所载内容和资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

二、本年度报告于2022年7月28日经公司第六届董事会第二次会议审议通过。

三、公司董事长沈向东先生、行长王星先生、分管财务副行长吴健先生、财务负责人严晓玲女士，保证本报告中财务会计报告的真实、完整。

四、本年度报告以中文编制，并备置于公司董事会办公室。

江苏太仓农村商业银行股份有限公司

董事长：沈向东

二〇二二年八月二十九日



## 第二节 公司基本信息

法定中文名称 江苏太仓农村商业银行股份有限公司

(中文简称: 太仓农村商业银行)

法定英文名称 Jiangsu Taicang Rural Commercial Bank CO., LTD.

(英文缩写: TCRCB)

法定代表人 沈向东

董事会秘书 姜连兵

注册地址 太仓市娄东街道上海东路 198 号

邮政编码 215400

电 话 0512 - 53282800

传 真 0512 - 53282880

电子信箱 tcnsh@126.com

国际互联网网址 <http://www.tcrcb.com>

客服热线 40018 - 40060

投诉电话 0512-53282880

首次注册登记日期 2005 年 1 月 7 日

变更注册登记日期 2019 年 12 月 18 日

注册资本 109101.1574 万元人民币

统一社会信用代码 91320500770509807Q

金融许可证机构编码 B0237H332050001

聘请的会计师事务所 立信会计师事务所(特殊普通合伙)

聘请的常年法律顾问 江苏金太律师事务所

信息披露载体 《太仓日报》和公司网站



### 第三节 主要会计数据摘要

#### 一、主要财务数据

单位：人民币万元

项目	上年同期	报告期末	期末比上年同期
资产总额	5,436,459.62	6,114,555.27	678,095.65
所有者权益	424,313.91	546,306.05	121,992.14
营业净收入	66,033.98	70,192.36	4,158.38
利润总额	25,259.67	27,846.28	2,586.61
净利润	21,176.29	24,605.16	3,428.87
每股净资产（元）	3.89	4.77	0.88
每股收益（元）	0.39	0.43	0.04

注：本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表法人口径编制。

单位：人民币万元

项目	上年同期	报告期末	期末比上年同期
资产总额	5,753,617.19	6,468,194.26	714,577.07
所有者权益	442,393.47	569,165.63	126,772.16
营业净收入	73,278.61	78,451.32	5,172.71
利润总额	26,548.41	31,170.89	4,622.48
净利润	21,680.14	25,862.46	4,182.32
每股净资产（元）	3.94	4.84	0.90
每股收益（元）	0.4	0.45	0.05

注：本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表合并口径编制。

#### 二、主要会计指标

单位：%

项目	标准值	报告期初	报告期末	期末比期初
资本充足率	≥10.5%	15.32	14.78	-0.54
资产流动性比例（人民币）	≥25%	50.55	56.64	6.09
成本收入比	≤35%	36.7	32.33	-4.37
资产收益率（资产利润率）	≥0.6%	0.76	0.84	0.08
净资产收益率（资本利润率）	≥11%	8.66	9.19	0.53
不良贷款率	≤5%	1.3	1.02	-0.28
拨备覆盖率	≥150%	360.81	419.91	59.1
贷款拨备率	≥2.5%	4.68	4.26	-0.42
最大单户贷款比例	≤10%	4.38	4.08	-0.3

注：本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表法人口径编制。



单位：%

项目	标准值	报告期初	报告期末	期末比期初
资本充足率	≥ 10.5%	15.17	14.68	-0.49
资产流动性比例（人民币）	≥ 25%	49.99	55.47	5.48
成本收入比	≤ 35%	38.1	33.32	-4.78
资产收益率（资产利润率）	≥ 0.6%	0.75	0.84	0.09
净资产收益率（资本利润率）	≥ 11%	8.66	9.29	0.63
不良贷款率	≤ 5%	1.28	1.02	-0.26
拨备覆盖率	≥ 150%	360.17	415.01	54.84
贷款拨备率	≥ 2.5%	4.62	4.21	-0.41
最大单户贷款比例	≤ 10%	4.15	3.87	-0.28

注：本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表合并口径编制。

## 三、资本及资本充足

单位：人民币万元

项目		报告期初	报告期末	期末比期初
资本总额		561,019.06	588,064.92	27,045.86
其中	核心一级资本	439,758.17	462,934.05	23,175.88
	其他一级资本	79,903.11	79,903.11	0.00
	二级资本	41,357.78	45,227.76	3,869.98
资本净额		548,493.04	575,646.78	27,153.74
其中：一级资本净额		507,135.26	530,419.02	23,283.76
其中：核心一级资本净额		427,232.15	450,515.91	23,283.76
风险加权资产		3,580,187.25	3,893,655.89	313,468.64
资本充足率（%）		15.32	14.78	-0.54
一级资本充足率（%）		14.17	13.62	-0.55
核心一级资本充足率（%）		11.93	11.57	-0.36

注：本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表法人口径编制。

单位：人民币万元

项目		报告期初	报告期末	期末比期初
资本总额		582,244.88	612,140.12	29,895.24
其中	核心一级资本	454,834.84	480,382.58	25,547.74
	其他一级资本	81,108.48	81,200.34	91.86
	二级资本	46,301.56	50,557.20	4,255.64
资本净额		578,141.63	607,726.66	29,585.03
其中：一级资本净额		531,840.06	557,169.46	25,329.40
其中：核心一级资本净额		450,731.59	475,969.12	25,237.53



风险加权资产	3,811,411.08	4,141,236.15	329,825.07
资本充足率(%)	15.17	14.68	-0.49
一级资本充足率(%)	13.95	13.45	-0.50
核心一级资本充足率(%)	11.83	11.49	-0.34

注:本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表合并口径编制。

#### 四、股东权益

单位:人民币万元

项目	报告期初	本期增加	本期减少	报告期末
股本	109,101.16	5,455.06	0.00	114,556.22
其他权益工具	79,903.11	0.00	0.00	79,903.11
资本公积	64,581.75	0.00	418.09	64,163.66
其他综合收益	5,237.20	20,830.39	20,809.38	5,258.21
盈余公积	109,463.69	16,976.02	0.00	126,439.71
一般风险准备	99,593.08	11,280.00	0.00	110,873.08
未分配利润	56,400.01	24,605.16	35,893.11	45,112.06
合计	524,280.00	79,146.63	57,120.58	546,306.05

注:本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表法人口径编制。

单位:人民币万元

项目	报告期初	本期增加	本期减少	报告期末
股本	109,101.16	5,455.06	0.00	114,556.22
其他权益工具	79,903.11	0.00	0.00	79,903.11
资本公积	64,581.75	0.00	418.09	64,163.66
其他综合收益	5,237.2	20,830.39	20,809.38	5,258.21
盈余公积	109,463.69	16,976.02	0.00	126,439.71
一般风险准备	99,593.08	11,280.00	0.00	110,873.08
未分配利润	62,436.42	26,288.05	35,893.11	52,831.36
少数股东权益	13,921.98	1,218.30	0.00	15,140.28
合计	544,238.39	82,047.82	57,120.58	569,165.63

注:本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表合并口径编制。

#### 五、呆账准备金

单位:人民币万元

项目	报告期初	本期计提	本期转回	本期核销	卖出资产	其他变化	报告期末
贷款减值准备	157,958.20	18,190.11	7,197.2	23,959.27	358.96	0.00	159,027.28
其他资产准备	17,726.87	858.44	183.05	156.13	0.00	0.00	18,612.23
合计	175,685.07	19,048.55	7,380.25	24,115.40	358.96	0.00	177,639.51

注:本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表法人口径编制。



单位：人民币万元

项目	报告期初	本期计提	本期转回	本期核销	卖出资产	其他变化	报告期末
贷款减值准备	169,201.90	19,620.65	7,811.19	25,852.86	358.96	0.00	170,421.92
其他资产准备	17,851.75	874.61	184.83	156.13	0.00	0.00	18,755.06
合计	187,053.65	20,495.26	7,996.02	26,008.99	358.96	0.00	189,176.98

注：本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表合并口径编制。

## 第四节 股本及股东情况

### 一、股本情况

#### （一）股本总额

报告期内，公司股本总额为 114556.2196 万股，较报告期初增加 5455.0622 万股。

#### （二）股本结构及其变动

单位：股、%

股份类别	报告期初		报告期末		期末比期初	
	股份数	占比	股份数	占比	股份数	占比
法人股	730,216,544	66.93	766,727,370	66.93	36,510,826	0
自然人股	360,795,030	33.07	378,834,826	33.07	18,039,796	0
其中：内部自然人股	173,232,136	15.88	181,893,764	15.88	8,661,628	0
合计	1,091,011,574	100	1,145,562,196	100	54,550,622	0

注：内部自然人股的统计口径包括我行在职职工、离退休职工、离职职工和职工近亲属（父母、配偶、子女）及死亡职工继承人持有的股份。

#### （三）股权变更

报告期内，共受理股权变更 11 户、共 12 笔，变更股份 82,526,035 股，占公司股份总额的 7.2040%。其中：

1. 股份转让 9 笔，转让股份 82,319,467 股，其中法人股份转让 6 笔，转让股份 82,187,519 股，自然人股份转让 3 笔，转让股份 131,948 股；
2. 股份继承 2 笔，变更股份 137,712 股；
3. 股份赠与 1 笔，变更股份 68,856 股。

报告期内，未发生股东名称变更。

#### （四）股权质押

报告期内，共办理股权质押 2 户，共 3 笔，均为法人股质押。

报告期末，共设定股权质押 14 户，质押股份 295,459,212 股，占公司股份总额的 25.79%，其中法人股权质押 8 户，质押股份总额 292,350,835

股；自然人股权质押 6 户，质押股份总额 3,108,377 股。没有质押给我行的股份。

报告期末，设定股权质押明细表：

单位：股、%

序号	股东名称	持股数	质押股数	质押占比
1	江苏五洋集团有限公司	96,089,156	91,513,482	95.24
2	香塘集团有限公司	95,732,618	73,461,080	76.74
3	苏州国信集团有限公司	46,544,264	44,327,870	95.24
4	雅鹿集团股份有限公司	40,671,640	85,057,727	95.24
5	吴江市盛泽永康达喷织厂	22,147,453	15,000,000	67.73
6	苏州名瑞鑫贸易有限公司	20,594,183	12,403,156	95.24
7	江苏德威新材料股份有限公司	14,674,000	6,900,000	47.02
8	太仓华丰塑化有限公司	6,500,600	2,800,000	43.07
9	管理中	528,716	503,539	95.24
10	严国英	1,724,063	820,982	47.62
11	朱惠良	347,248	330,712	95.24
12	徐桂芳	319,879	304,647	95.24
13	宋柳钗	1,079,947	1,028,521	95.24
14	薄月林	125,975	119,976	95.24

### （五）股权冻结

报告期末，被司法冻结的股东 1 户，为法人股东，冻结股份 13,975,238 股，占公司股份总额的 1.22%。

## 二、股东情况

### （一）股东结构及其变动

单位：户、%

股东类别	报告期初		报告期末	
	户数	占比	户数	占比
法人股东	52	3.92	49	3.70
自然人股东	1274	96.08	1275	96.30
其中：内部自然人股东	698	52.64	699	52.79
合计	1326	100	1324	100

### （二）持有公司 5%以上股份的股东

报告期内，公司前十大法人股东发生了变动。

1. 江苏张家港农村商业银行股份有限公司，通过股权受让方式新增持有公司股份 69,300,870 股，占比 6.05%，成为公司第四大法人股东；



2. 太仓市资产经营集团有限公司，通过股权受让方式增持公司股份 15,268,617 股，至报告期末持股 67,299,625 股，占比 5.87%，比报告期初占比增加 1.39%，成为公司第五大法人股东；

3. 雅鹿集团股份有限公司，通过股权协议转让方式减持公司股份 46,322,832 股，至报告期末持股 40,671,640 股，占比 3.55%，比报告期初占比减少 4.25%，成为公司第八大法人股东。

报告期末，持有公司 5%以上股份的股东如下：

1. 太仓市城市建设投资集团有限公司，成立于 1998 年，法定代表人俞叶丹，由太仓市政府国有资产监督管理委员会办公室全资设立，注册资本人民币 605531 万元，该公司在授权范围内进行资产经营管理，承包政府发包或委托并由财政资金投资的市政公用设施建设，投资经营有收益权的市政公用设施，投资经营与市政公用设施相关的土地开发、水利工程建筑，房地产综合开发等业务。

2. 江苏五洋集团有限公司，成立于 1984 年，法定代表人杨春雨，注册资本人民币 4620.32 万元，该公司主要以房地产开发为主，另外还从事国内外贸易、仓储物流、金融投资、化工品生产、人力资源中介服务、广告装潢等业务。

3. 香塘集团有限公司，成立于 1995 年，法定代表人顾振其，注册资本人民币 30000 万元，该公司主要从事工艺拖鞋生产、化纤纺织、贸易物流、金融房产、生物制药等业务。

4. 江苏张家港农村商业银行股份有限公司，成立于 2001 年，法定代表人季颖，注册资本人民币 180752.6665 万元，该公司主要从事吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算；办理票据承兑与贴现；代理收付款项及代理保险业务等经中国银行保险监督管理委员会批准的业务。

5. 太仓市资产经营集团有限公司，成立于 1999 年，法定代表人陈雁江，由太仓市政府国有资产监督管理委员会办公室全资设立，注册资本人民币 533260 万元，该公司在授权范围内进行国有资产经营管理；基础设施建设及地产开发等业务。

6. 苏州天能投资有限公司，成立于 2011 年，法定代表人沈晓，注册资本人民币 7800 万元人民币，该公司主要从事项目投资、粉煤灰、脱硫用石



灰石子等经销业务。

7. 苏州国信集团有限公司，成立于 1980 年，法定代表人时建明，注册资本人民币 4264.88 万元，该公司以对外贸易为主，另外从事现代物流、工业产业、房地产、投资及资产经营等业务。

### （三）前十大法人股东

报告期末，前十大法人股东：

单位：股、%

序号	股东名称	持股数	持股比例	股权状态
1	太仓市城市建设投资集团有限公司	113,400,000	9.90	正常
2	江苏五洋集团有限公司	96,089,156	8.39	95.24%质押
3	香塘集团有限公司	95,732,618	8.36	76.74%质押
4	江苏张家港农村商业银行股份有限公司	69,300,870	6.05	正常
6	太仓市资产经营集团有限公司	67,299,625	5.87	正常
5	苏州天能投资有限公司	57,838,540	5.05	正常
7	苏州国信集团有限公司	46,544,264	4.06	95.24%质押
4	雅鹿集团股份有限公司	40,671,640	3.55	95.24%质押
8	吴江市盛泽永康达喷织厂	22,147,453	1.93	67.73%质押
9	苏州名瑞鑫贸易有限公司	20,594,183	1.80	95.24%质押
合计		629,618,349	54.96	

太仓市资产经营集团有限公司持有苏州国信集团有限公司 39.34%的股份，为其实际控制人。按照穿透原则，苏州国信集团有限公司与其关联方太仓市资产经营集团有限公司形成一致行动人，合并持有我行股份 113,843,889 股，持股比例 9.93%，符合监管规定。

此外，公司未发现其余上述股东之间存在关联关系。

### （四）前十大自然人股东

报告期内，公司前十大自然人股东持股未发生变动。

报告期末，前十大自然人股东：

单位：股、%

序号	股东姓名	持股数	持股比例	股权状态
1	周黎明	5,377,356	0.469	正常
2	朱卫民	2,891,927	0.252	正常
3	许培村	2,747,330	0.240	正常
4	张云青	2,608,473	0.228	正常
5	赵启平	2,129,429	0.186	正常



6	谢铁军	1,940,860	0.169	正常
7	阮映儿	1,908,672	0.167	正常
8	王江海	1,796,693	0.157	正常
9	潘锦超	1,732,662	0.151	正常
10	严国英	1,724,063	0.150	47.62%质押
合计		24,857,465	2.169	

## 第五节 公司治理情况

### 一、公司治理概况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《商业银行法》、《银行保险机构公司治理准则》等有关法律法规的规定，结合公司实际情况，不断完善公司治理结构，提高信息透明度，保护存款人利益，为股东创造价值，勇于承担社会责任。

（一）“三会一层”。即股东大会、董事会、监事会和高级管理层，并制定了相应的工作细则，具体情况如下：

1. 股东大会。股东大会由公司全体股东组成，是公司最高权力机构。公司严格按照《章程》的规定召集、召开股东大会，所有股东特别是中小股东享有同等地位，确保所有股东能够充分行使自己的权利。

2. 董事会。公司设董事会，对股东大会负责，是公司股东大会的执行机构和公司的经营决策机构。公司董事会现由 12 名董事组成，其中独立董事 4 名、执行董事 4 名、非执行董事 4 名，人员构成符合法律、法规的要求。

各位董事能够认真履行职责，维护公司和全体股东的利益。董事会审议事项除常规内容外，突出了战略推进及管理，注重风险和内控管理，重视对外投资决策。

董事会设立战略与“三农”、风险管理与关联交易控制、提名与薪酬、审计、廉洁伦理与消费者权益保护五个专门委员会。

3. 监事会。公司设监事会，对股东大会负责，是公司的监督机构。公司监事会现由 6 名监事组成，其中外部监事 2 名、职工监事 2 名、股东监事 2 名，人员构成符合法律、法规的要求。

各位监事能够本着对股东负责的精神，认真履行自己的职责，对公司财务以及董事、行长和其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

监事会设立提名与履职考评、监督两个专门委员会。

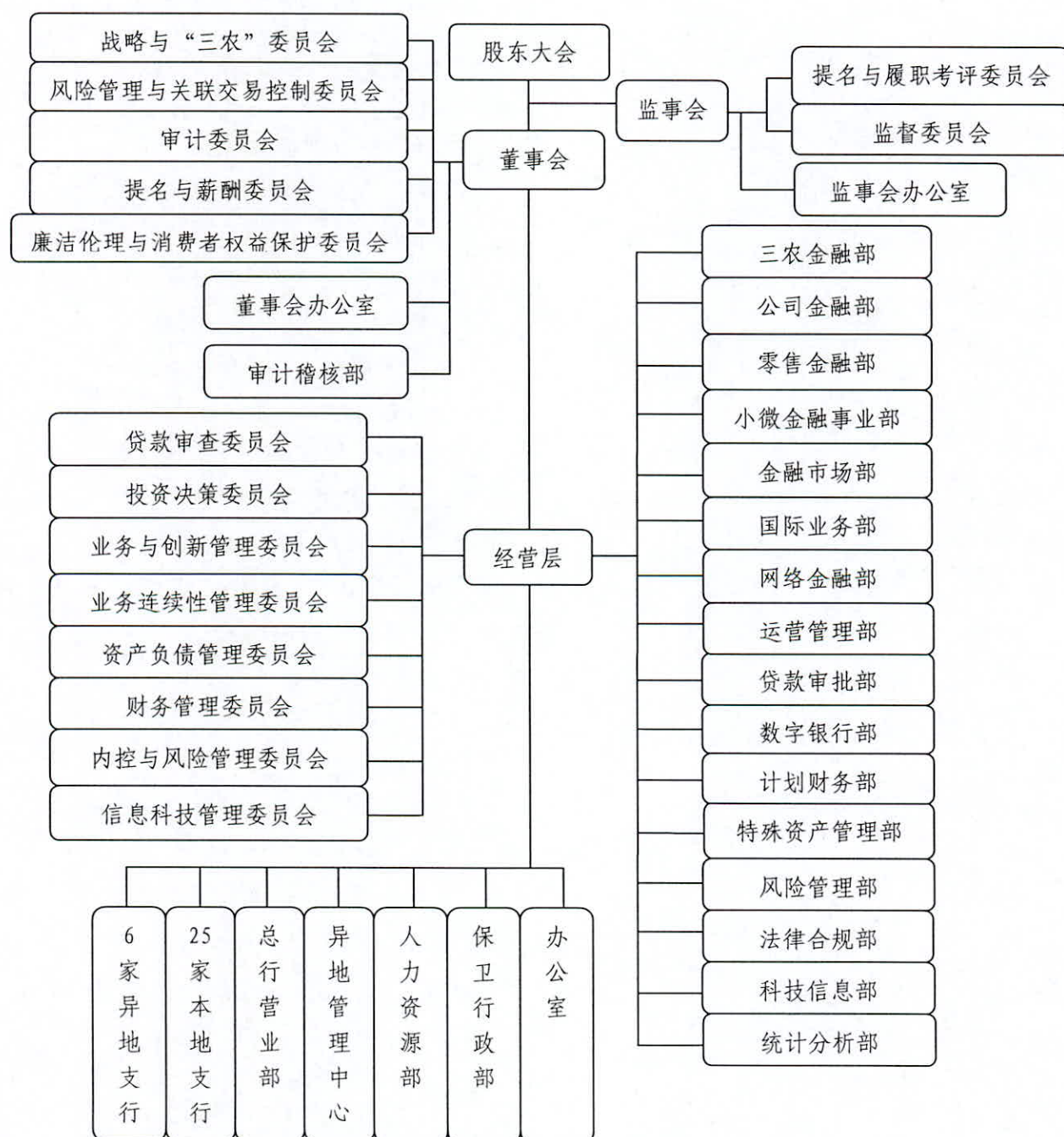
**4. 高级管理层。**公司高级管理层设行长 1 名、副行长 5 名，对董事会负责，接受监事会监督，人员构成符合法律、法规的要求。

公司实行一级法人下的授权经营体制，高级管理层在董事会的授权范围内具体负责公司的日常经营管理事务，对董事会负责。

公司下属分支机构不具备法人资格，在总行授权范围内开展业务经营活动，对总行负责。

## （二）组织架构

报告期末，公司组织架构如下图所示：





### (三) 分支机构

报告期末，公司共设有分支机构 49 家，其中营业部 1 家，支行 31 家，分理处 17 家。分支机构见下表：

序号	机构名称	地址
1	总行营业部	太仓市娄东街道上海东路 198 号
2	娄东支行	太仓市城厢镇上海东路 199-7 号东盛商业广场
3	板桥支行	太仓市娄东街道南京东路 168 号
4	陆渡支行	太仓市陆渡镇中字路
5	新塘支行	太仓市浏河镇新塘丁泾路 140 号
6	浏河支行	太仓市浏河镇郑和东路 30 号远洋广场 5 幢 01 室
7	浏家港支行	太仓市浮桥镇浏家港飞马路 284 号
8	牌楼支行	太仓市新港中路 29 号
9	浮桥支行	太仓市浮桥镇镇中路 23 号
10	九曲支行	太仓市浮桥镇九曲曲苑路 49 号
11	时思支行	太仓市浮桥镇时思崖山路 2 号
12	璜泾支行	太仓市璜泾镇玄武路 79 号
13	鹿河支行	太仓市璜泾镇鹿河关皇桥东堍
14	王秀支行	太仓市璜泾镇王秀永安路 48 号
15	归庄支行	太仓市沙溪镇归庄玄恭街 4 号
16	沙溪支行	太仓市沙溪镇白云南路 2 号
17	老闸支行	太仓市浮桥镇老闸新闸街 67 号
18	岳王支行	太仓市沙溪镇岳王大街 9 号
19	新毛支行	太仓市城厢镇新港西路 53 号
20	直塘支行	太仓市沙溪镇直塘虹桥路 156 号
21	双凤支行	太仓市双凤镇凤北路 89 号
22	新湖支行	太仓市双凤镇新湖建湖路 160 号
23	南郊支行	太仓市城厢镇南郊海仓路 38 号
24	城厢支行	太仓市城厢镇上海西路 47 号
25	华夏支行	太仓市城厢镇郑和西路 286 号 A 幢商铺 31025 室
26	城中支行	太仓市城厢镇太平北路 111 号
27	洪泽支行	淮安市洪泽县东盾路鹿港湖滨华府 C 座裙楼
28	灌云支行	连云港市灌云县伊山镇西苑中路 18 号
29	灌南支行	连云港市灌南县新安镇人民中路新时代广场 2 号楼
30	新浦支行	连云港市新浦区巨龙南路 88 号
31	大丰支行	盐城市大丰市黄海西路 20-31 号



32	扬中支行	镇江市扬中市翠竹南路 61 号
33	东郊分理处	太仓市娄东街道县府东街 61 号
34	太平路分理处	太仓市城厢镇太平南路 37 号
35	新闻分理处	太仓市浏河镇郑和南路 12 号
36	塑化城分理处	太仓市新港中路 2 号 8-1 幢 03 室、06 室
37	新城花园分理处	太仓市浮桥镇南环路 298 号
38	申久分理处	太仓市璜泾镇鹿河新鹿路 99 号申久公司大门边
39	沙西分理处	太仓市沙溪镇利泰农贸市场
40	新北分理处	太仓市沙溪镇新北东路 35、37 号
41	沙东分理处	太仓市沙溪镇新北东路 90-7 号
42	小北门分理处	太仓市城厢镇小北门街 36 幢 5-6 号
43	人民路分理处	太仓市城厢镇人民南路 14 号
44	华盛园分理处	太仓市兰州路与毛太路交叉口东南 100 米
45	城区分理处	太仓市城厢镇新华东路 76 号
46	行政中心分理处	太仓市县府东街 99 号
47	五洋商城分理处	太仓市城厢镇县府西街 160 号 23 幢 129、229 室
48	洪泽支行北京路分理处	江苏省淮安市洪泽区北京路 121-1 号
49	听海路分理处	太仓市浏河镇听海路 43 号商铺 13、14 室

#### （四）发起设立的村镇银行

报告期内，公司未发起设立村镇银行。报告期末，公司发起设立的村镇银行2家，具体见下表：

序号	机构名称	注册地址
1	江苏射阳太商村镇银行股份有限公司	射阳县合德镇解放东路 46 号
2	江苏涟水太商村镇银行股份有限公司	涟水县府前御景园红日路 B 区 40-46 室

## 二、董事会和董事会专门委员会

### （一）董事会

公司于 2022 年 5 月 19 日召开 2021 年年度股东大会，选举产生了公司第六届董事会。第六届董事会第一次会议选举沈向东先生为公司董事长。

报告期末，公司第六届董事会共由 12 名董事组成，其中执行董事 4 名，即沈向东先生、王星先生、丁娅女士、姜连兵先生；非执行董事 4 名，即俞叶丹女士、钱向东先生、潘锦超先生、周黎明先生；独立董事 4 名，即顾海峰先生、权小锋先生、施静女士、吴宝华先生。董事会人数及人员构成符合



中国银行保险监督管理委员会的规定。

## （二）董事会专门委员会

公司第六届董事会下设战略与“三农”委员会、风险管理与关联交易控制委员会、提名与薪酬委员会、审计委员会、廉洁伦理与消费者权益保护委员会五个董事会专门委员会。各专门委员会按照相应的工作细则运作，对公司有关重要事项进行研究和决策，在董事会的科学决策中发挥了重要的作用。

## 三、独立董事履职情况

报告期内，公司独立董事都能认真参加董事会会议和各专门委员会会议，参与公司重大决策，对风险管理、内部控制、利润分配、高级管理人员的薪酬和聘任、重大的关联交易方案以及公司的发展发表了客观、公正的独立意见，提出了许多意见和建议，对公司重大事项的决策发挥了实质性作用。

报告期内，公司独立董事没有对公司有关事项提出异议。

## 四、监事会和监事会专门委员会

### （一）监事会

公司于 2022 年 5 月 19 日召开 2021 年年度股东大会，选举产生了公司第六届监事会。我行第五届职工代表大会第五次会议选举张亚勤女士为公司职工监事，第六届监事会第一次会议选举张亚勤女士为监事长。

报告期末，公司第六届监事会共由 6 名监事组成，其中职工监事 2 名，即张亚勤女士、何文霞女士；股东监事 2 名，即卜聪良先生、徐轶娄先生；外部监事 2 名，周瑞昌先生、陆小中先生。监事会人数及人员构成符合中国银行保险监督管理委员会的规定。

### （二）监事会专门委员会

公司第六届监事会下设提名与履职考评、监督两个专门委员会。各专门委员会按照相应的工作细则运作，对公司有关重要事项进行监督，在监事会的有效监督中发挥了重要的作用。

### （三）外部监事履职情况

报告期内，公司外部监事均能认真参加监事会会议和各专门委员会会议，以维护存款人、股东及本行的整体利益为宗旨，从专业角度分析公司的各类文件、报告材料，主动了解本行经营管理状况，发表客观公正的意见。外部监事陆小中、周瑞昌在担任专门委员会主任委员期间，能充分发挥其专业特



长和经验，认真组织专委会对相关议案进行审议，提出专业意见和建议。

报告期内，公司外部监事没有对公司有关事项提出异议。

## 五、高级管理层

公司高级管理层设行长1名，副行长5名。公司《章程》明确，行长负责公司的日常经营活动，对董事会负责，并明确其工作职权。此外，公司还制定了多项规章制度，力求管理行为规范化、制度化，提高工作效率和质量，确保决策民主和科学。

## 第六节 股东大会情况

### 一、股东大会、临时股东大会的通知、召集、召开情况

报告期内，公司共召开年度股东大会1次。会议有关情况如下：

公司于2022年5月19日召开了江苏太仓农村商业银行股份有限公司2021年年度股东大会。公司于2022年2月24日在公司网站和《太仓日报》上发布了《江苏太仓农村商业银行股份有限公司关于召开2021年年度股东大会的公告》，公告列明了会议召开的时间、地点和提交审议的事项，并说明了股东有权出席或可委托代理人出席会议和行使表决权，及有权出席会议的股东的股权登记日、出席会议股东的登记办法、公司联系地址和联系人等事项。因受疫情影响，公司于2022年3月18日发布了《江苏太仓农村商业银行股份有限公司关于2021年年度股东大会延期的公告》。公司于2022年5月12日发布了《江苏太仓农村商业银行股份有限公司关于恢复召开2021年年度股东大会的公告》，公告表明会议召集人、会议召开方式、会议地点、会议期限、会议审议和听取事项、会议表决方式、会议出席对象、会议联系方式等事项，与公司2022年2月24日发布的《江苏太仓农村商业银行股份有限公司关于召开2021年年度股东大会的公告》一致，均未有变化。

2022年召集的1次年度股东大会经江苏金太律师事务所见证，出具了如下法律意见：2021年年度股东大会的召集及召开程序符合《公司法》、《商业银行法》和公司《章程》的有关规定，出席会议人员的资格合法有效，会议的表决程序合法，会议形成的相关决议有效，2021年年度股东大会合法有效。

### 二、股东大会、临时股东大会的审议情况

2022年5月19日下午14:00，2021年年度股东大会在公司三楼会议中



心如期举行。出席本次会议的股东和股东代理人共 42 人，所持（代表）有表决权的股份为 77779.9000 万股，占公司股份总额的 71.29%，占有表决权的股份总额的 99.43%，

符合《公司法》和公司《章程》的规定。与会股东和股东代理人对下列事项进行了审议：《二〇二一年度董事会工作报告（草案）》、《二〇二一年度监事会工作报告（草案）》、《二〇二一年度财务决算报告（草案）》、《二〇二一年度利润分配方案（草案）》、《二〇二二年度财务预算报告（草案）》、《二〇二一年度关联交易情况报告》、《关于修改〈章程〉部分条款的议案》、《关于关联方 2022 年度日常关联交易预计额度的议案》、《关于第六届董事会董事薪酬方案的议案》、《关于第六届监事会监事薪酬方案的议案》、《第六届董事会董事选举办法（草案）》、《第六届监事会监事选举办法（草案）》、《关于提名第六届董事会董事候选人人选的议案》、《关于提名第六届监事会股东监事、外部监事候选人人选的议案》、《股东大会议事规则（修订草案）》、《董事会议事规则（修订草案）》、《监事会议事规则（修订草案）》、《关联交易管理办法（修订草案）》、《股权管理暂行办法（修订草案）》、《信息披露管理办法（修订草案）》、《投资者关系管理办法（修订草案）》、《独立董事制度（修订草案）》、《董事监事履职评价办法（试行草案）》、《董事薪酬制度（草案）》、《监事薪酬制度（草案）》。并选举产生了第六届董事会董事和第六届监事会股东监事、外部监事。2021 年年度股东大会上，监事会和股东没有提出会议通知中未列出的新提案。

### 三、股东大会、临时股东大会的表决和决议情况

2021 年年度股东大会上，出席大会的股东和股东代理人以记名投票表决方式进行了表决，《二〇二一年度董事会工作报告（草案）》、《二〇二一年度监事会工作报告（草案）》、《二〇二一年度财务决算报告（草案）》、《二〇二一年度利润分配方案（草案）》、《二〇二二年度财务预算报告（草案）》、《关于修改〈章程〉部分条款的议案》、《关于第六届董事会董事薪酬方案的议案》、《关于第六届监事会监事薪酬方案的议案》、《第六届董事会董事选举办法（草案）》、《第六届监事会监事选举办法（草案）》、《关于提名第六届董事会董事候选人人选的议案》、《关于提名第六届监事



会股东监事、外部监事候选人选的议案》、《股东大会议事规则（修订草案）》、《董事会议事规则（修订草案）》、《监事会议事规则（修订草案）》、《关联交易管理办法（修订草案）》、《股权管理暂行办法（修订草案）》、《信息披露管理办法（修订草案）》、《投资者关系管理办法（修订草案）》、《独立董事制度（修订草案）》、《董事监事履职评价办法（试行草案）》、《董事薪酬制度（草案）》、《监事薪酬制度（草案）》等 25 项议案均以 77779.9000 万股同意，占会议有表决权的股份总数的 100%通过；《二〇二一年度关联交易情况报告》以 53917.7644 万股同意，占会议有表决权的股份总数的 100%通过，共计 23862.1356 万股有效表决股份回避表决；《关于关联方 2022 年度日常关联交易预计额度的议案》中，（一）授信类重大关联交易，香塘集团有限公司所属集团及其关联方授信 63020 万元、苏州国信集团有限公司所属集团及其关联方授信 54000 万元、江苏五洋集团有限公司所属集团及其关联方授信 39020 万元、苏州市宏达集团有限公司所属集团及其关联方授信 11600 万元、雅鹿集团股份有限公司所属集团及其关联方授信 5800 万元，均以 77779.9000 万股同意，占会议有表决权的股份总数的 100%通过；苏州天能投资有限公司所属集团及其关联方授信 24800 万元，以 72133.7568 万股同意，占会议有表决权的股份总数的 100%通过，5646.1432 万股有效表决股份回避表决；太仓市资产经营集团有限公司所属集团及其关联方授信 20400 万元，以 71370.4119 万股同意，占会议有表决权的股份总数的 100%通过，6409.4881 万股有效表决股份回避表决；太仓市城市建设投资集团有限公司所属集团及其关联方授信 19000 万元，以 66979.9000 万股同意，占会议有表决权的股份总数的 100%通过，10800 万股有效表决股份回避表决；太仓市明韵木业有限公司所属集团及其关联方授信 8640 万元，以 77033.3722 万股同意，占会议有表决权的股份总数的 100%通过，746.5278 万股有效表决股份回避表决；苏州锦超针纺织有限公司所属集团及其关联方授信 7750 万元，以 77519.9235 万股同意，占会议有表决权的股份总数的 100%通过，共计 259.9765 万股有效表决股份回避表决。（二）授信类一般关联交易，以 77779.9000 万股同意，占会议有表决权的股份总数的 100%通过；（三）服务类关联交易，以 71370.4119 万股同意，占会议有表决权的股份总数的 100%通过，6409.4881 万股有效表决股份回避表决。（四）同业授信



关联交易，以 77779.9000 万股同意，占会议有表决权的股份总数的 100%通过。

#### 四、股东大会、临时股东大会决议的执行情况

按照 2021 年年度股东大会的决议，公司认真规划 2022 年度工作，董事会向高级管理层下达了《2022 年度经营目标》；公司组织实施了 2021 年度利润分配，进行了干部员工薪酬的兑付以及股东的分红；根据商业银行信息披露的有关规定，公司及时在官方网站上发布了《2021 年年度报告》；第六届董事会和监事会勤勉履职，充分发挥各项职能。

### 第七节 董事、监事、高级管理层与员工情况

#### 一、董事、监事及高级管理层基本情况

##### （一）现任董事、监事、高级管理层持股情况

单位：股

姓名	职务	性别	出生年月	学历	期末持股数
沈向东	董事长	男	1966.12	本科	0
王星	执行董事 行长	男	1973.11	本科	592,955
丁娅	执行董事 副行长	女	1977.7	双学历	319,879
姜连兵	执行董事 董事会秘书	男	1972.2	本科	424,298
俞叶丹	非执行董事	女	1981.1	硕士	0
钱向东	非执行董事	男	1973.2	本科	0
潘锦超	非执行董事	男	1968.9	本科	1,732,662
周黎明	非执行董事	男	1974.1	本科	5,377,356
顾海峰	独立董事	男	1972.3	博士	0
权小锋	独立董事	男	1981.4	博士	0
施静	独立董事	女	1972.6	本科	0
吴宝华	独立董事	男	1979.1	本科	0
张亚勤	监事长	女	1973.7	硕士	0
何文霞	职工监事	女	1977.8	本科	0
卜聪良	股东监事	男	1978.9	本科	0
徐轶姿	股东监事	男	1983.6	硕士	0

周瑞昌	外部监事	男	1962.4	本科	0
陆小中	外部监事	男	1965.8	本科	0
夏立军	副行长	男	1975.5	硕士	0
马志刚	副行长	男	1984.1	硕士	0
吴健	副行长	男	1979.3	本科	0
韩文斌	副行长	男	1988.7	硕士	0

## （二）董事、监事和高级管理人员简历

### 1. 董事简历

#### 沈向东先生

1966 年 12 月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，高级经济师。历任通州市农村信用合作联社闸南信用社会计，南通市郊农村信用合作联社下辖信用社信贷员、副主任、主任，南通市郊农村信用合作联社营业部主任，南通市郊农村信用合作联社副主任、主任，南通农村商业银行副行长，海门农村商业银行党委书记、董事长。报告期末，任太仓农村商业银行党委书记、董事长。

#### 王星先生

1973 年 11 月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，工程师。历任上海宝钢自动化部技术员，太仓农村信用合作联社计算机中心技术员、副总经理，太仓农村商业银行科技信息部总经理、副行长。报告期末，任太仓农村商业银行党委副书记、董事、行长。

#### 丁娅女士

1977 年 7 月出生，中国国籍，中共党员，双学历，助理经济师。历任太仓农村信用合作联社营业部柜员、办公室及党委办科员、人力资源部副总经理、党委办公室副主任，太仓农村商业银行董事会秘书、人力资源部总经理。报告期末，任太仓农村商业银行党委委员、董事、副行长。

#### 姜连兵先生

1972 年 2 月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，助理经济师。历任太仓农村信用合作联社浏家港信用社柜员、信贷员，太仓农村信用合作联社信贷科科员、科长助理、副科长，太仓农村信用合作联社信贷业务部副总经理，太仓农村商业银行风险管理部总经理，太仓农村商业银行沙溪、直塘支行行长，太仓农村商业银行办公室主任。报告期末，任太仓农村商业银行董



事、董事会秘书。

#### 俞叶丹女士

1981 年 1 月出生，中国国籍，中共党员，硕士学历，高级经济师。历任吴江市水乡文化传播有限公司员工，吴江市出入境检验检疫局办公室科员，太仓市人口和计划生育委员会办公室科员，太仓市人口和计划生育委员会流管站副站长、宣教科副科长、人口合作发展联合团支部书记、办公室副主任、党组成员；太仓市人口和计划生育委员会副主任、党委委员；太仓市城市发展集团有限公司党委副书记、纪委书记。报告期末，任太仓农村商业银行董事，太仓市城市建设投资集团有限公司党委书记、董事长。

#### 钱向东先生

1973 年 2 月出生，中国国籍，中共党员，本科学历。历任张家港农村信用合作联社鹿苑信用员工、资金营运科科长，张家港农村商业银行资金营运科科长助理、信贷科副科长、计划资金部副总经理（主持工作），张家港农村商业银行锦丰支行行长，张家港农村商业银行运营管理部总经理、人力资源部总经理及党群工作部主任、工会主席及党委工作部主任，张家港农村商业银行工会主席、纪委副书记、党委工作部主任。报告期末，任太仓农村商业银行董事，张家港农村商业银行工会主席、纪委副书记、党委工作部主任。

#### 潘锦超先生

1968 年 9 月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，高级经济师。历任太仓市第六棉纺厂职员、太仓市第二衬衫厂经营部职员、太仓市锦超衬衫有限公司总经理。报告期末，任太仓农村商业银行董事，苏州锦超针纺织有限公司总经理、苏州锦超服饰有限公司总经理。

#### 周黎明先生

1974 年 1 月出生，中国国籍，民主建国会，本科学历。历任苏州泰隆精密化工有限公司财务会计，太仓市开乐电缆厂财务会计，苏州长荣灯饰有限公司会计主管，苏州荣文库柏照明系统有限公司财务经理。报告期末，任太仓农村商业银行董事，太仓市荣文贸易有限公司总经理。

#### 顾海峰先生

1972 年 3 月出生，中国国籍，民盟，博士学历，教授、博士生导师。历任太仓市浏家港中学教师、广西大学理学院硕士研究生、苏州市投资有限公司职员、中南大学商学院博士研究生、上海财经大学金融学院博士后专职研



究员。报告期末，任太仓农村商业银行独立董事，东华大学旭日工商管理学院教授、博士生导师。

#### 权小锋先生

1981 年 4 月出生，中国国籍，博士学历，教授、博士生导师。历任苏州大学东吴商学院副教授。报告期末，任太仓农村商业银行独立董事，苏州大学东吴商学院教授、博士生导师，海门农村商业银行独立董事、苏州苏试试验集团股份有限公司独立董事、东吴证券股份有限公司独立董事。

#### 施静女士

1972 年 6 月出生，中国国籍，本科学历，注册会计师。历任太仓市城乡建设局白蚁防治所财务科长，太仓市财政局太仓市会计师事务所 审计员，苏州安信会计师事务所项目经理，苏州新盛会计师事务所（普通合伙）项目经理，新联谊会计师事务所有限公司苏州分所副所长，苏州新盛会计师事务所（普通合伙）副所长。报告期末，任太仓农村商业银行独立董事，苏州静利仁会计师事务所（普通合伙）所长。

#### 吴宝华先生

1979 年 1 月出生，中国国籍，本科学历，四级律师。历任江苏新中远律师事务所实习律师、律师，江苏众谊律师事务所主任。报告期末，任太仓农村商业银行独立董事，江苏华保律师事务所主任。

## 2. 监事简历

#### 张亚勤女士

1973 年 7 月出生，中国国籍，中共党员，硕士学历，经济师。历任常熟高等专科学校中文系教师，吴江市农村信用合作联社办公室办事员，吴江农村商业银行工会副主席、办公室副主任、办公室副主任（主持工作）、董事会秘书、办公室主任、董事会秘书、北厍支行行长、董事会秘书（副行级）、副行长。报告期末，任太仓农村商业银行党委委员、纪委书记、监事长。

#### 何文霞女士

1977 年 8 月出生，中国国籍，中共党员，大学学历，经济师。历任太仓市香花桥水产综合批发市场员工，苏州龙伟金属表面材料有限公司员工，江苏银行太仓市支行员工，太仓农村商业银行新毛支行员工、业务拓展部科员、信贷业务部科员、陆渡支行行长助理、国际业务部总经理助理、营业部总经理助理、营业部副总经理、陆渡支行副行长、陆渡支行行长、城厢支行行长、



三农金融部总经理、监事会办公室及纪检监察室主任。报告期末，任太仓农村商业银行纪委副书记、职工监事、监事会办公室主任、纪律监督室主任。

**卜聪良先生**

1978 年 9 月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，中教二级。历任昆山陆家中学教师、班主任、团委书记、办公室副主任，苏州国信集团有限公司办公室副主任、办公室主任，苏州国信金融投资集团有限公司常务副总经理、总经理，太仓市供应链金融服务有限公司总经理、董事长，苏州国信集团有限公司常务副总裁。报告期末，任太仓农村商业银行监事，苏州国信集团有限公司总裁。

**徐轶娄先生**

1983 年 6 月出生，中国国籍，硕士学历。历任北京外企人力资源服务有限公司销售市场部职员，中信银行股份有限公司金融同业部职员。报告期末，任太仓农村商业银行监事，吴江市盛泽永康达喷织厂副总经理。

**周瑞昌先生**

1962 年 4 月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，三级律师。历任沙溪乡中心校教师、人事秘书、校长助理，太仓市律师事务所律师、主任。报告期末，任太仓农村商业银行外部监事，江苏周瑞昌律师事务所主任。

**陆小中先生**

1965 年 8 月出生，中国国籍，本科学历，会计师。历任江苏省海洋渔业公司职员、财务科长，江苏太仓会计师事务所审计，苏州安信会计师事务所项目经理、部门经理、副所长，天衡会计师事务所有限公司苏州安信分所副所长。报告期末，任太仓农村商业银行外部监事，天衡会计师事务所（特殊普通合伙）合伙人、分所所长。

**3. 高级管理人员简历**

**王星先生**

本行董事兼行长，简历见“董事简历”。

**丁娅女士**

本行董事兼副行长，简历见“董事简历”。

**夏立军先生**

1975 年 5 月出生，中国国籍，中共党员，硕士学历，经济师。历任常熟市吴市信用社办事员，常熟农村商业银行吴市支行办事员、个人业务部办事



员、个人业务部总经理助理，常熟农村商业银行吴市支行副行长（主持工作），常熟农村商业银行吴市、浒浦支行副行长（主持工作），常熟农村商业银行浒浦支行行长、亭湖支行行长、盐城分行行长。报告期末，任太仓农村商业银行党委委员、副行长。

#### 马志刚先生

1984 年 1 月出生，中国国籍，中共党员，硕士学历。历任民丰农村商业银行小微贷款中心副总经理、微小信贷专营中心副总经理（主持工作）、微小信贷专营中心总经理，常熟农村商业银行小微贷总监，镇江农村商业银行小微贷总监、党委委员、副行长。报告期末，任太仓农村商业银行党委委员、副行长。

#### 吴健先生

1979 年 3 月出生，中国国籍，中共党员，本科学历，经济师。历任海门市农村信用合作联社王浩信用社会计、主任助理，海门市农村信用合作联社货隆信用社主办会计派遣员，海门市农村信用合作联社四甲信用社主办会计，海门市农村信用合作联社海永信用社副主任（主持工作），海门农村商业银行海永支行行长、货隆支行行长、零售业务部总经理。报告期末，任太仓农村商业银行党委委员、副行长。

#### 韩文斌先生

1988 年 7 月出生，中国国籍，中共党员，硕士学历。历任太仓农村商业银行牌楼支行柜员、浮桥支行风险经理、浮桥支行客户经理、岳王支行客户经理、信贷管理部科员、沙溪支行信贷主管、灌南支行风险副行长、灌云支行风险副行长、小微金融事业部总经理、沙溪支行行长。报告期末，任太仓农村商业银行副行长。

### （三）现任董事在公司以外的任职情况

姓名	本公司职务	任职单位名称	担任的职务
俞叶丹	非执行董事	太仓市城市建设投资集团有限公司	党委书记、董事长
钱向东	非执行董事	江苏张家港农村商业银行股份有限公司	工会主席、纪委副书记、党委工作部主任
潘锦超	非执行董事	苏州锦超针纺织有限公司	总经理
周黎明	非执行董事	太仓市荣文贸易有限公司	总经理
顾海峰	独立董事	东华大学	博士生导师
权小锋	独立董事	苏州大学	博士生导师



施静	独立董事	苏州静利仁会计师事务所	所长
吴宝华	独立董事	江苏华保律师事务所	主任

#### （四）现任监事在公司以外的任职情况

姓名	本公司职务	任职单位名称	担任的职务
卜聪良	股东监事	苏州国信集团有限公司	总裁
徐轶娄	股东监事	吴江市盛泽永康达喷织厂	副总经理
周瑞昌	外部监事	江苏周瑞昌律师事务所	主任
陆小中	外部监事	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）分所	所长

#### （五）董事、监事及高级管理层变动情况

报告期内，原第五届董事会董事姜建农先生、沈晓先生、施铭先生任期届满不再担任公司董事；俞叶丹女士、钱向东先生、周黎明先生、权小锋先生、吴宝华先生当选第六届董事会新任董事。

报告期内，原第五届监事会监事冯建先生、杨雷先生、谢惠国先生、钱洪生先生、李玉洁女士、黄耀臻先生任期届满不再担任公司监事；张亚勤女士、何文霞女士、卜聪良先生当选第六届监事会新任监事。

报告期内，原太仓农村商业银行副行长顾必武先生不再担任副行长职务，马志刚先生、韩文斌先生被聘担任太仓农村商业银行副行长职务。

## 二、员工情况

### （一）员工数量及变化

单位：人

人员结构	报告期初	报告期末	期末比期初
在编在岗	807	793	-14
在编不在岗	57	59	2
编外人员	73	72	-1
退休人员	206	223	17
合计	1143	1147	4

### （二）报告期末在编在岗人员结构

单位：人、%

人员结构	人数	占比
30岁（含）以下	252	31.78
30岁-50岁（含）	419	52.84
50岁以上	122	15.38
大学本科（含）以上	657	82.85
大学专科及以下	136	17.15
中级职称（含）以上	128	16.14
初级职称及以下	665	83.86



### 三、薪酬政策

公司旨在合理控制人力资源成本的基础上,充分调动广大员工的积极性和主观能动性,遵循按劳分配、效率优先、兼顾公平及可持续发展的原则,制定了一系列薪酬政策。目前,公司执行的薪酬制度包括《高级管理人员绩效考核办法》、《员工薪酬管理办法》等。

公司以岗位价值、技能要求、业绩贡献和个人能力素质为薪酬分配的主要依据,并参考苏州地区和太仓市社会平均工资水平和金融行业平均水平、劳动力市场的供求状况、生活费用与物价水平。员工收入总体上由固定工资、绩效工资、奖金和其他补贴等几个部分组成,并根据不同岗位作业方式、工作特点、技术含量高低等进行不同的组合,受益人涉及公司在编在岗全体员工。

## 第八节 管理层讨论与分析

### 一、业务经营范围

经中国银行保险监督管理委员会和有关部门批准,并经工商行政管理部门核准,公司经营范围是:吸收公众存款;发放短期、中期和长期贷款;办理国内外结算;办理票据承兑与贴现;代理发行、代理兑付、承销政府债券;买卖政府债券、金融债券;从事同业拆借;代理收付款项及代理保险业务;提供保管箱服务;外汇存款;外汇贷款;外汇汇款;外汇拆借;资信调查、咨询和见证业务;结售汇业务;发行郑和借记卡;经中国银行保险监督管理委员会批准的其他业务。

### 二、整体经营情况

报告期内,公司紧紧围绕全年工作目标,带领全行干部员工,迎难而上、攻坚克难、奋发图强、锐意进取。全行始终坚守服务“三农”、支持小微、促进地方经济发展的市场定位,加快战略转型步伐,扎实做好防风险、稳增长、提效益、调结构等重点和难点工作,推动金融服务进一步走深走实,总体实现了稳中有进的良好发展局面。(以下数据为中国银行保险监督管理委员会1104报表法人口径)

1. 存款业务。至2022年6月末,全行各项存款余额为468.15亿元,比年初增加36.5亿元,增长8.46%。其中,对公存款绝对额133.74亿,比年初增



加4.07亿，储蓄存款绝对额334.41亿元，较年初增加32.44亿元。

2. 贷款业务。至2022年6月末，全行各项贷款余额373.08亿元，比年初增加35.79亿元，增长率10.61%。其中，涉农贷款余额255.41亿元，比年初增加27.54亿元，增长12.09%。全辖小微贷款余额277.83亿元，比年初增加41.07亿元，增长17.35%。

3. 经营效益。至2022年6月末，全行实现利润总额2.78亿元，同比增加0.26亿元，同比增幅10.24%，实现营业净收入7.02亿元，同比增加0.42亿元，增长6.3%，拨备前利润4.69亿元，净利润2.46亿元，同比增幅16.19%，股东权益54.63亿元，人均金融增加值77.27万元，平均资本回报率9.19%，平均资产回报率0.84%，成本收入比32.33%，净息差2.23%。

4. 资产质量。至2022年6月末，全行资产规模达到611.46亿元，资本充足率为14.78%，核心资本充足率为11.57%，流动性比率（本外币）56.56%，存贷款比例（本外币）71%，不良贷款比率1.02%，拨备覆盖率419.91%，单一客户贷款集中度4.08%，单一集团客户授信集中度8.9%，杠杆率8.19%，贷款拨备比率4.26%。各项审慎监管指标符合监管规定。

5. 自营投资非金融企业债风险信息情况。至2022年6月末，全行自营投资债券投资合计126.67亿元，其中非金融企业债券10.61亿元，占比8.37%。非金融企业债券投资按评级分，AA+（含）以上10.53亿元，占非金融企业债券99.24%；AA+以下0.08亿元，占比0.76%。目前非金融企业债券估值正常，无违约债券。

### 三、关联交易和重大关联交易情况

公司一直坚持诚信、公允的商业原则，坚持处理关联交易与处理一般客户的银行业务一致，严格按照有关法律法规及公司制定的各项业务管理规章制度进行操作。同时，公司董事会设立风险管理与关联交易控制委员会，负责审查重大关联交易，控制交易风险。

报告期内，公司与关联方的关联交易主要涉及银行存款、贷款、保函、承兑汇票、信用证等业务，贷款方式为抵押、质押和保证，未向关联方发放信用贷款。关联贷款还本付息情况良好，未发现由道德风险引发的不良贷款；所有关联交易符合公允诚信原则，授信条件不优于其他非关联方交易。从关联交易数量、结构和质量分析，现有的关联交易对公司正常经营活动不会产



生重大实质影响。公司将持续遵循诚实信用及公允原则开展关联交易，严格按监管部门要求规范关联交易管理。

报告期末，关联交易情况如下：

至 2022 年 6 月末，我行全部关联方用信净额 143957.49 万元，占我行资本净额的 25.01%，符合银保监会全部关联方授信余额占我行资本净额 50% 的规定，我行已将关联方清单与整体关联度进行系统控制。我行最大单一关联集团－香塘集团有限公司授信余额 51257.60 万元，占我行资本净额的 8.90%，符合银保监会单一关联集团总额不超过我行资本净额 15% 的规定，我行将继续加强对关联方的管理与控制。

报告期末，全部关联方关联交易余额如下：

单位：人民币万元

关联方名称	存款 余额	贷款（含贸易 融资）余额	透支（信用 卡）余额	信用证 余额	票据承兑和贴现 余额	保函和保理 余额
单独及合并持有 5% 及 5%以上股份股东	30553.76	17670.00	0	0	26855.00	0
5%以上股东、内部 人、内部人近亲属及 关系密切的家庭成 员直接、间接、共同 控制或可施加重大 影响的法人或其他 组织	55777.41	75208.30	0	2684.13	38877.15	3.1
关联自然人	6037.85	1283.18	17.53	0	0	0
合计	92369.02	94161.48	17.53	2684.13	65732.15	3.1

#### 四、集团客户及管理情况

严格按照银保监会《商业银行集团客户授信业务风险管理指引》规定，确保单一集团客户授信不超限额比例。按监管规定，公司法人口径单一集团客户表内外授信净额应不得超过86347.02万元。报告期末，公司最大授信集团为香塘集团，集团表内外授信净额为51257.6万元，占资本净额的8.9%，未超过单一集团客户授信限额比例。

#### 五、不良贷款及管理情况

报告期末，公司法人口径五级不良贷款余额为37871.4万元，比报告期初减少5906.79万元，不良贷款率为1.02%，较年初下降0.28个百分点；公司合并口径五级不良贷款余额为41064.45万元，比报告期初减少5914.08万元，



不良贷款率为1.02%，比年初下降0.26%。公司采取的措施有：

（一）催收通知。借款人及保证人未按期支付贷款本金或利息时，公司将及时对其发出“逾期贷款催收通知单”，要求其立即偿还贷款本金、利息。

（二）不良贷款重组。公司通过对原贷款条款进行调整的方式对不良贷款进行重组，如直接转期、要求额外的抵押品或保证方等。不良贷款重组由贷款审查委员会审议、批准。对重组后贷款，公司根据其还款状况相应重新分类。

（三）担保物处置/保证人追索。若贷款未获借款人偿还，公司则会依据相关法律规定，处置担保物或者要求保证人代为偿还贷款。公司通常通过公开拍卖的方式变现担保物，以最大限度地收回现金。

（四）诉讼、仲裁程序。若借款人及保证人未能按时还款或者存在致使公司贷款无法收回的因素，公司将启动诉讼仲裁程序，依法追收不良贷款。

（五）核销。对于已采取各种措施仍无法回收且符合财政部相关规定的贷款，公司将其划为损失类并进行贷款核销。公司的企业贷款核销由特殊资产管理部负责材料及制订核销方案，并提交贷款审查委员会审议、批准。对已核销贷款，公司将予以持续追索。

## 六、抵债资产及管理情况

报告期末，公司法人口径抵债资产余额 1322.94 万元，较报告期初无变化，抵债资产中，房屋及建筑物账面价值约 41 万元，股权账面价值 1281.94 万元；公司合并口径抵债资产余额 1322.94 万元，较报告期初无变化，抵债资产中，房屋及建筑物账面价值约 41 万元，股权账面价值 1281.94 万元。

公司通过社会评估，采用公开拍卖、协议转让等多种处置方式，加大对抵债资产处置力度。公司将继续加大抵债资产处置力度，积极做好抵债资产日常管理，提高资产的收益率，并通过建立健全规章及奖励制度，调动清收不良资产工作的积极性，以减少资产损失。

## 七、公司面临的风险及相应对策

报告期内，公司面临的风险因素主要包括信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险、声誉风险、洗钱和恐怖融资风险等。

### （一）公司面临的主要风险情况

1. 信用风险。由于环保治理和环保要求的趋严，化工行业成为公司重



点关注的风险行业。我行灌云支行和灌南支行分别位于连云港灌云和灌南县，部分贷款客户为化工企业，位于辖内化工区，由于环保治理和环保要求的趋严，目前处于停工停产状态，面临一定的风险，属风险隐患贷款。截至 2022 年 6 月末，公司对以上化工行业企业贷款余额 6817.38 万元，比年初的 7669.21 万元下降 851.83 万元，需持续关注企业复工复产情况，视情况继续采取周转、压降或退出等措施。报告期内，我行不良贷款规模持续有效控制。截至 2022 年 6 月末，我行不良贷款余额 37871.40 万元，较年初 43778.19 万元降低 5906.79 万元，不良率 1.02%，较年初 1.30%降低 0.28 个百分点；逾期 60 天以上贷款与不良贷款比例为 59.23%，逾期 60 天以上贷款全部纳入不良；利息回收率 99.75%，贷款拨备覆盖率 419.91%，较年初 360.81%增加 59.1 个百分点。

**2. 市场风险。**公司对金融市场部组织架构进行改革，形成了以金融市场部为核心的“3+1”架构模式，总行风险管理部派驻风险专员进行专业风险管控，运营管理部及计划财务部负责金融市场业务的清算、对账、账务处理等工作，资金业务形成了前中后台一体化的完整业务流程及架构。报告期内，公司（法人口径）银行账簿方面存贷款利差 3.06%，较年初下降 0.03 个百分点，净利差 2.02%，较年初下降 0.1 个百分点；账户 TPL（以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产）票面投资余额 39.47 亿元，公允价值变动（含基金净值变动）963.83 万元；账户 OCI 票面投资余额 91.52 亿元，公允价值变动 5313.59 万元；账户 AC 票面投资余额 58.71 亿元，市价高于账面成本 8415.49 万元。其中债券（不含同业存单）投资合计 125.73 亿元，平均久期 2.83 年。汇率风险方面，外汇总净敞口头寸折人民币 2208.55 万元，占资本净额比例为 0.38%，符合行内目标和监管要求。

**3. 操作风险。**公司初步建立了操作风险管理体系，定期或不定期组织梳理各条线业务流程，识别关键操作风险点，建立操作风险关键风险指标监测，重要操作风险事件及时上报，建立操作风险事件库。我行依托科技系统，持续优化完善员工账户监测模块功能，完善员工非现场监测、智能识别等管控手段。目前，我行共有 22 个监测模型，能满足当前监测需求。我行完善《员工账户交易疑点核查情况确认单》，下发大额及可疑交易数据，要求及时核实交易情况，进一步规范员工账户管理。截至 2022 年 6 月末，共对 19



名员工涉及 19 笔账户交易进行初步核实，相关员工均提交了情况说明及相关佐证材料。报告期内，我行未发生相关业内案件，我行将持续加强员工行为管理，开展合规教育，突出违规处罚，规避操作风险事件。

**4. 流动性风险。**公司流动性风险管理策略相对审慎，公司流动性风险偏好适中，流动性风险可控并处于合理水平。截止 2022 年 6 月末，公司主要流动性指标良好，具体如下（法人口径）：流动性比例 56.56%，高于年初 6.16 个百分点，高于监管值 31.56 个百分点；流动性缺口率 18.62%，高于年初 17.9 个百分点，高于监管值 19.62 个百分点；核心负债比例 73.75%，高于年初 7.61 个百分点，高于监管值 13.75 个百分点；优质流动性资产充足率 141.99%，低于年初 3.94 个百分点，高于监管值 41.99 个百分点；流动性匹配率 153.09%，高于年初 0.25 个百分点，高于监管值 53.09 个百分点。在存款客户集中度方面，前十大存款客户的存款余额合计 34.52 亿元，合计占 7.37%，虽然比年初下降 1.45 个百分点，但是总体流动性风险可控。

**5. 声誉风险。**疫情冲击叠加宏观经济形势下行，我行将进一步增强危机意识，增强对新情况、新问题的敏感性和预判力，做好风险排查和预案研究，有效遏制各类风险案件发生。截至 2022 年 6 月末，我行累计客户投诉数量 8 件。8 件客户投诉中，投诉成立为 0 件。其中，按投诉渠道分，前台业务渠道 6 件（其中营业现场投诉 3 件、电话投诉 2 件），中后台业务渠道 2 件；按业务类别分，8 件客户投诉中，人民币储蓄 2 件，贷款类 2 件、借记卡账户管理 1 件、借记卡使用 1 件，其他 2 件；按投诉原因分，8 件客户投诉中，因金融机构管理制度、业务规则与流程引起投诉 3 件；因营销方式和手段引起的投诉 2 件、因定价收费引起的投诉 1 件，因产品收益引发的投诉 1 件，因债务催收方式和手段引起的投诉 1 件。上诉各项客户投诉，我行均已积极处理完毕，客户对投诉结果均满意。监测到网络舆情 0 件。

**6. 洗钱和恐怖融资风险。**公司能够按照监管要求开展反洗钱各项工作，制订反洗钱规章制度，加强内控机制建设，履行反洗钱义务；强化业务管理，明确反洗钱工作流程，做好客户身份识别和风险评级、大额和可疑交易上报等工作；依托信息系统支持，持续优化监控模型；加强反洗钱培训宣传，不断提高洗钱风险识别和防范能力。公司持续开展不合规账户治理工作，6 项个人不合规账户清理情况完成较好。客户信息不齐全完成率 18.01%，客户信



息不准确完成率 93.06%，非实名账户完成率 100%，超限一类户完成率 90.49%，同一手机对于不同客户完成率 96.36%，同一客户号对应不同户名的账户数完成率为 100%，综合清理率达 90.89%，整体清理进度较快。报告期内，我行未发生相关洗钱与恐怖融资风险事件。

## （二）面对各种风险，公司采取的相应措施

1. 董事会、监事会、高级管理层加强对风险的监控。董事会、监事会按季听取高级管理层对风险的评估报告，据此制定公司风险战略；董事会下辖的风险管理与关联交易控制委员会及时了解大额贷款及关联交易情况。高级管理层通过建立风险识别与管理程序，制定识别和管理风险的制度，如《战略风险管理办法》、《全面风险管理办法》等，确保各项制度落到实处。

2. 确定科学的风险管理政策和程序，采用适合的风险评估及计量方法。公司的风险战略是在风险可控的前提下，把握投放节奏和资产结构，寻求新的业务发展点，致力于市场空间的拓展，以达到自身的稳健发展。公司严格落实《江苏太仓农村商业银行股份有限公司全面风险管理办法》等文件要求，逐步实现风险管理全覆盖；提升风险管理能力，优化资产监控体系，规范授信客户评级管理；构建适应流程银行管理要求的专业化风险管理平台；把握风险管理服务于业务发展这一要务，逐步提升风险控制工作的管理价值。报告期内，公司开展了年度资本充足评估工作，通过结合定性和定量的手段、构建压力测试模型，充分评估我行资本和风险的匹配情况。内容包括相关风险的识别、各类风险的评估以及风险的压力测试工作。数据测算表明，在各种压力情景下，公司 2022-2024 年各类资本充足率均能满足第二支柱资本附加后的资本充足率要求，无需采取资本应急措施。

3. 加强风险计量、监测和管理。一是风险管理部门负责贷后管理、风险计量、指标监测工作，逐季测算、评估、披露相关数据，探索提高风险管理量化工作，确保各类风险主要指标符合容忍目标。风险管理部门按季总结通报资产质量及信贷投放情况，向高级管理层作风险监测报告，为经营层决策提供参考，并逐渐建立起了一整套风险识别与管理的程序。二是公司智能风控平台已于 2022 年 5 月正式上线，推进风险管理从人控到机控、从线下到线上、从事后到事中、事前的管理模式升级。通过搭建全行级智能风控系统，对我行信贷系统进行减负，由原来很多信贷控制的风险点转移到风控系统进



行判断；通过各类业务信贷流程中嵌入综合各类数据处理的模型决策结果，为信贷环节人员提供有效的信息和决策辅助，实现我行风险识别和防控能力提升；通过构造各种业务类别的贷前贷后模型及策略，提升贷前智能决策能力，完善贷后风险管理能力，实现风险主动的识别和控制。三是报告期内进行的 ICAAP 压力测试中，公司根据监管文件指引，尝试新增气候与环境压力测试，构建了该压力测试模板。期望借此次气候与环境风险压力测试的尝试能够提升公司在业务经营中面临各级监管机构政策环境、气候环境风险下的表现，主动将绿色金融纳入银行整体发展战略中，助力太仓地区经济社会绿色低碳转型的节奏。

### （三）针对各种风险，公司采取的相应对策

1. 针对信用风险，一是积极开展外规内化工作。根据《银行保险机构关联交易管理办法》及时修订关联交易相关行内规章制度，严格按关联交易管理办法新的要求，进行了 2022 年信贷业务、资金业务中涉及关联交易的报批和报备工作。二是加强大额授信主责任人管理。公司根据省联社管理办法及我行实施细则，分别建立了高层级大额授信主责任人信贷及投融资（穿透管理）管理台账，逐户明确存量和新增大额授信业务经营和管理主责任人，同时针对高层级主责任人变更、交接等事宜进行更新维护，及时登记大额授信业务主责任人动态管理台账。三是加强大额贷款风险管理。成立了专门的、专业的大客户经理管理团队，加强大额贷款授信业务贷前、贷中、贷后全流程管控，严控大额贷款信用风险。对于存量民营大额贷款，我行进行名单制管理，对客户进行分层分类，分类施策。对“风险劣变可能性较大”的企业，采取积极的处置措施，逐步压降风险敞口、适时退出。对于新准入的大额民营贷款，除满足原有的准入条件外，原则需要提供有效的房地产抵押担保。四是资金业务方面，公司信用债投资领域范围仍大部分集中于城投债。报告期内，公司提高准入授信主体的标准，审慎控制融资渠道单一、结构简单的主体；控制产业转型压力大的地区主体投资额度敞口；缩短转型平台公司的投资期限；动态跟踪发行主体的情况，加强与企业的直接交流，了解其融资能力及转型步伐，辅助判断平台公司的信用状况。

2. 针对流动性风险，一是公司完善资产负债管理委员会议事规则，提高资产负债管理工作决策效率。报告期内，公司主要考虑到疫情防控需要，对于资产负债



临时会议召开方式新增了“即时通讯方式审议”方式，大大提高了资产负债会议事决策效率。二是公司按季进行流动性压力测试，将风险因素的施压权重分为轻度、中度、重度三种不同程度，并根据压力测试结果做好流动性管理策略调整。从压力测试结果来看，在有效管理的前提下，我行的流动性风险是合理可控的。三是公司按月进行流动性风险指标预测，结合资产负债业务情况测算月末流动性比例、优质流动性资产充足率、90 日流动性缺口率指标，持续做好流动性指标监测，在指标临近预警值的情况下及时做好风险预警，并与业务部门沟通协调，保证我行流动性风险水平处于合理水平。

**3. 针对操作风险**，一是开展重点领域操作风险管理，内容涉及人员管控、业务管控、流程管理。年初制定合规检查计划表、案件风险排查计划表内容涉及重点领域操作风险管理。定期对员工异常行为排查，梳理行内流程文件。我行开展了相关针对对信贷、金融市场业务、采购、财务管理、反欺诈等操作风险领域制度、人员、业务管控、流程管理等全方位梳理和检查。二是加强员工行为管理，我行推进全行员工异常行为管理，推动新三年家访计划，辅导各机构合规风险员有序推进各项日常排查。同时，法律合规部每日开展员工账户日常监测。三是我行操作风险管理模块尝试构建分层级、分条线的关键风险指标架构，通过收集或筛选可能预示操作风险的数据，形成操作风险监测体系，及时甄别风险隐患，并督促主管部门主动提高自查自纠质效，切实担负起合规履职的主体责任。

**4. 针对市场风险**，一是不断完善市场风险限额管理体系，对现券投资、外汇业务均设置相关限额指标，加强监测与控制，有效控制市场风险水平，并充分挖掘利用资金业务系统风险管控功能，逐步提高市场风险限额指标机控覆盖面。二是严格控制市场风险限额，不断加强资金业务营运杠杆倍数的管理。2022 年 2 季度年末，我行资金业务营运杠杆倍数控制在 1.2 倍以内。债券融资计划余额较年初只降不增。目前限额管理中除非保本理财资金投资非金融企业债券占比仍超 60% 的监管值之外，其余指标均在限额指标内。三是始终坚持积极应对和审慎管理的原则，对国别风险进行定期监测，对于高风险国家/地区予以重点监控，对于涉及高风险国家/地区业务的客户的国际结算业务进行风险提示和全流程的跟踪，并对国别风险管理的限额进行定期评估并动态调整，使得全行的国别风险整体可控。



5. 针对声誉风险，一是公司将声誉风险管理并将其纳入全面风险管理体系，明确由办公室扎口管理声誉风险。我行对舆情设定舆情监测专岗，明确专人负责舆情监测和声誉风险管理。二是各支行、各部门把案件和风险控制作为当前头等大事来抓，摆正风险防控和业务发展的关系，追求高质量的发展。主要负责人切实承担起案防第一责任，切实做到四个“亲自”，重要工作亲自部署、重大问题亲自过问、重点环节亲自协调、重要案件亲自督办，集中精力把案件防控作为全员、全行的重点工作抓紧抓好。三是加强培训，提升专业能力。在金融服务过程中，进一步推动全行文明优质服务管理工作走向纵深，加强培训，提升专业服务能力，减少客户误解，实现防范客户投诉、舆情风险的端口前移。

6. 针对洗钱和恐怖融资风险，一是报告期内公司共组织了多次反洗钱公众号宣传活动。内容包括谨防养老诈骗；警惕五类高发电信网络诈骗；打击防范经济犯罪、非法集资等内容。宣传受众达 3800 多人次。二是完成了反洗钱系统升级工作。主要升级内容为以下三个方面：根据近几年人行新的指引及监管关注重点方向，对原有模型进行拆分和优化，特别是涉赌涉诈、涉黑涉恶、出租出借账户等模型，共涉及 14 个大类超过 300 个可疑识别点；结合监管要求，在强化识别页面增加了尽职调查的内容，使强化调查更加充分有效；增加司法查冻扣入客户风险等级调整模块和境外卡报送接口。三是发现疑似诈骗的洗钱风险后，立即向人行苏州市中心支行上报了该可疑案例，同时也将该情况汇报给了苏州公安。在发现可疑后，立即限制了客户的非柜面交易，提高了风险等级，并对客户及其行内交易对手交易持续监测，同时将根据监管部门后续意见采取相应措施。四是严格落实账户分类分级。积极讨论探索优化账户分类分级规则制定，做好账户类别的划分和后续动态调整的相关规则、指标的设置，平衡风险防控和优化账户服务工作。

## 八、内部控制和全面审计情况

（一）完善组织架构。公司遵照《公司法》、《商业银行法》、《银行保险机构公司治理准则》等法律法规以及监管规定要求建立了股东大会、董事会、监事会和高级管理层分权制衡的公司治理架构，有明确的公司章程，制定了股东大会、董事会、监事会、高级管理层及其下设机构的议事规则、决策程序。采用分级授权经营管理机制，按照业务前、中、后台要求设置相



关职能部门与岗位，建立了职责分离、横向与纵向相互监督制约的内部控制组织架构。

（二）完善制度建设。公司严格按照外部监管部门要求和公司实际，及时更新、完善、制定各项制度，确保制度先行原则的执行力。报告期内，新增各项制度合计 47 项，修订各项制度合计 70 项。公司已有规章制度已经全部覆盖已开办业务、流程和岗位，要求与岗位职责明确，分工合理；各条线的规章制度无抵触情况；坚持“开办一项业务，先制定一项制度”的方针，无缺失规章制度情况。

（三）完善检查监督体系。公司逐步构建起了层次清晰、各司其职、协调运转、相互联动、内控严密的监督检查体系，推动监督检查资源的合理配置，做到检查立项有计划、有侧重，检查安排有兼顾、有效率，并实现检查信息充分沟通和交互共享。在贷前、中、后均有相应的科室负责具体业务，构成了信贷业务的全流程管理，异地支行则由异地管理中心牵头负责。各部门按照既定计划进行偏离度、档案、信用风险等常规检查，并将新放贷款的用途检查作为常规工作。内勤业务方面则由运营管理部及法律合规部专门负责操作的合规性及各类检查工作。

（四）完善审计稽核职能。公司加强了内部审计纵深拓展能力，深入贯彻内部审计风险导向原则，强化对发现问题的分类管理和整改督促，以此来促进管理效果和运营效率的提高。报告期内，共计完成审计项目 41 个。共对 7 家支行进行了全面审计；完成了年度呆账核销、运营管理效能、信息科技外包、年度绩效考评与薪酬管理等 4 项专项审计工作；完成了 13 名中层干部调动离任审计；开展了 9 个离岗稽核项目；对 8 家分理处进行了停业审计。公司通过审计加强责任追究，严格执行违规记分处罚措施，2022 年上半年违规记分共涉及 35 人、总计 78 分，共计金额 7800 元。对于在审计中发现的问题，要求限时整改并及时跟踪整改完成情况，原则要求整改率 100%，有效的起到了监督与评价的第三道防线作用。报告期内，公司自建审计系统正式投产，上线审计模型 57 个，其中查询类 39 个、审计类 18 个，模型类型涵盖信贷、资金、财务及运营等业务，并在上半年的审计工作中加以运用。利用信息技术强化数据分析，以审计模型为抓手，圈定疑点数据，再取证核实，极大地提高了审计工作效率和审计项目质量。



**（五）推进案件专项治理。**公司案件防控工作继续保持案防高压态势，遵循“查防并重、奖惩分明、标本兼治”基本原则，围绕“五项机制”抓落实，突出对重点机构、重点领域、关键岗位和重点人员的早期预防和常态化监测，严防十种金融违法犯罪行为。公司从思想认识、风险管控“三道防线”、内控合规管理重点领域三大方面对问题根源进行深入剖析，从完善内控合规机制、健全制度流程、强化系统控制、深化员工行为管控、加强合规文化培育等方面发力，进一步深化“内控合规管理建设年”工作。公司逐步建立现场检查和非现场检查标准化方案、流程和工作方法，明确合规检查与案件风险排查工作的组织实施、责任分工、内容要求、实施流程、整改问责等相关要求，不断完善案防制度体系。通过设立纪律监督室，对全体员工的职业操守和履职情况进行监督，并设有违规舞弊事项举报、核查和处罚规则程序。通过加强责任追究，提高内控制度执行的自觉性，案件防控长效机制进一步完善，保障公司各项经营管理安全稳健运行。报告期内，公司未发生重大违法违规案件。

**（六）加强合规文化建设。**公司着力加强合规文化宣传工作，深化“奖、惩、熏”三位一体合规文化培育机制。报告期内，公司按季下发合规案防学习材料，要求各机构按时开展合规案防集中学习，并做好签到、会议与培训工作。同时，为小微金融事业部开展《合规案防专题警示教育》培训，通过多个违法违规案例分析，做到警钟长鸣，着力培养员工合规意识，坚守心中底线。公司于 2022 年 5 月召开内控合规管理问题剖析通报、案防警示教育暨案件专项整治动员大会，邀请“三长”讲合规谈案防，做到统筹施策常抓不懈，不断健全本行“内控严密、查防结合、标本兼治”的案防长效机制，牢铸内控合规的“防火墙”。

## 第九节 小微企业金融服务情况

### 一、机构网点建设

1. 报告期内，公司设有 1 家总行营业部、25 家太仓本地支行，6 家异地支行，发起成立 2 家村镇银行，均可直接受理小微企业金融服务需求。同时在公司电子银行渠道均设有企业融资需求受理入口，小微企业客户也可通过公司网址、微信公众号等线上渠道发起融资需求。



2. 报告期内，公司异地支行目前主要受理 1000 万元以下小微企业融资需求，村镇银行主要受理 500 万元以下小微企业融资需求，突出小微转型的工作导向。

3. 报告期内，公司作为太仓地区网点最多、分布最广的金融机构，充分发挥“人熟”、“地熟”优势，依托“金融支持企业自主创新行动计划”和“百行进万企”等活动，开展撒网式走千企、访万户，建立小微企业名单信息库，通过名单制、网格化服务模式增量扩面，助力小微企业成长。

## 二、信贷投放

### （一）母公司情况

1. 报告期末，公司普惠小微贷款（单户授信总额 1000 万元以下<含>的小微企业贷款，包括：小型微型企业贷款+个体工商户贷款+小微企业主贷款）余额 92.65 亿元，较期初增速 17.5%，各项贷款增速（不含贴现）11.21%，普惠型小微企业贷款增速高于各项贷款增速 6.29 个百分点。

2. 报告期初，普惠型小微企业贷款余额为 78.85 亿，占各项贷款比重为 27.1%；报告期末，公司普惠型小微企业贷款占各项贷款比重为 28.63%，较上年提高 1.53 个百分点。

### （二）合并情况

1. 报告期末，公司普惠小微贷款（单户授信总额 1000 万元以下<含>的小微企业贷款，包括：小型微型企业贷款+个体工商户贷款+小微企业主贷款）余额 117.58 亿元，较期初增速 15.3%，各项贷款增速（不含贴现）10.88%，普惠型小微企业贷款增速高于各项贷款增速 4.42 个百分点。

2. 报告期初，普惠型小微企业贷款余额为 101.98 亿，占各项贷款比重为 31.94%；报告期末，我行普惠型小微企业贷款占各项贷款比重为 33.21%，较上年提高 1.27 个百分点。

## 三、客户数量及贷款平均利率水平

### （一）母公司情况

1. 报告期初，普惠型小微企业贷款余额户数为 7024 户。至报告期末，普惠型小微企业贷款余额户数为 8168 户，普惠型小微企业贷款余额户数较上年末增加 1144 户。

2. 报告期末，普惠型小微企业贷款成本 5.55%，比报告期初下降 15BP。



## （二）合并情况

1. 报告期初，普惠型小微企业贷款余额户数为 10637 户。至报告期末，普惠型小微企业贷款余额户数为 11921 户，普惠型小微企业贷款余额户数较上年末增加 1284 户。

2. 报告期末，普惠型小微企业贷款成本 5.81%，比报告期初下降 20BP。

## 第十节 金融消费者权益保护投诉处理情况

公司严格贯彻落实银行业消费者权益保护工作相关的法律法规要求，切实履行好农村金融机构社会责任，保护好金融消费者权益。我行不断健全客户投诉处理流程，采取“统一管理、分级处理、专人负责、逐级上报”的管理模式，通过线上线下建立来电、来函、来访等多种受理形式，对处理流程也进行了明确规定，要求做到“投诉必受理、结果必反馈、责任必追究”，在最短的时间内了解客户诉求，化解客户投诉。

报告期内，母公司太仓农村商业银行及两家子公司（射阳太商村镇银行、涟水太商村镇银行）均无重大负面舆情和投诉事件发生，无生效诉讼和仲裁案件。

### 一、母公司客户投诉情况

2022 年上半年，太仓农村商业银行累计受理客户投诉 8 件，按业务渠道分，前台业务渠道 6 件（营业现场 3 件、电话渠道 2 件、其他 1 件），中后台业务渠道 2 件；按业务类型分，储蓄业务 2 件，贷款业务 2 件、银行卡业务 2 件、其他业务 2 件；按投诉原因分，因金融机构管理制度、业务规则与流程引起的投诉 3 件，因营销方式和手段引起的投诉 2 件，因定价收费引起的投诉 1 件，因产品收益引起的投诉 1 件，因债务催收方式和手段引起的投诉 1 件。无最终成立的投诉事项，所有投诉事项均与客户开展了充分的双向沟通、交流和解释，得到了积极妥善的处理。

### 二、子公司客户投诉情况

#### （一）射阳太商村镇银行

2022 年上半年，射阳太商村镇银行未收到客户投诉。

#### （二）涟水太商村镇银行

2022 年上半年，涟水太商村镇银行累计受理客户投诉 2 件，按业务渠道



分，前台业务渠道 2 件（均为第三方投诉渠道，分别为人民银行及银保监局转交的投诉）；按业务类型分，贷款业务 1 件、支付结算业务 1 件。所有投诉中，投诉事项成立 1 件；其他投诉事项均与客户开展了充分的双向沟通、交流和解释，得到了积极妥善的处理。

## 第十一节 重要事项

### 一、重大诉讼、仲裁事项

报告期内，公司未发生重大诉讼、仲裁事项。

### 二、重大案件、重大差错、其他损失情况

报告期内，公司未发生重大案件、重大差错和其他损失情况。

### 三、收购及出售资产、分立合并事项

报告期内，公司未发生重大收购及出售资产、分立合并事项。

### 四、重大合同及履行情况

1. 报告期内，公司没有重大托管、承包、租赁事项。

2. 报告期内，公司为江苏射阳太商村镇银行股份有限公司提供质押担保，质押期限为 2021 年 11 月 12 日至 2022 年 11 月 11 日。

江苏射阳太商村镇银行股份有限公司为我行控股的子公司，该行向中国人民银行射阳县支行申请办理 4000 万元再贷款业务，向我行申请为该笔再贷款提供质押担保。我行于 2021 年 11 月 3 日召开第五届董事会第二十三次临时会议，会议以书面传签的方式表决通过了《江苏太仓农村商业银行股份有限公司关于为江苏射阳太商村镇银行股份有限公司提供再贷款债券质押的议案》。

除上述事项外，公司报告期内未发生其他对外担保事项。

3. 报告期内，公司拥有子公司 2 家，即江苏射阳太商村镇银行股份有限公司和江苏涟水太商村镇银行股份有限公司。其中，在江苏射阳太商村镇银行股份有限公司持股数为 4662.2208 万股，持股比例为 50.9065%；在江苏涟水太商村镇银行股份有限公司持股数为 4284 万股，持股比例为 51%。

五、公司及董事、高级管理人员受到相关监管部门和司法部门的处罚情况。

报告期内，公司、董事、高级管理人员没有受相关监管部门和司法部门



的处罚。

## 六、其他有必要让公众了解的重要信息

报告期内，公司无其他有必要让公众了解的重要信息。

## 第十二节 财务报告

### 一、财务报表（见附件）

（一）江苏太仓农村商业银行股份有限公司资产负债表（母公司）；

（二）江苏太仓农村商业银行股份有限公司利润表（母公司）。

### 二、公司主要会计政策、会计估计和会计差错

（一）会计年度：本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

（二）记账本位币：人民币。

（三）报告期内无重大会计政策和会计估计的变更。

（四）报告期内无重大会计差错更正。

### 三、利润分配执行情况

（一）2022年2月22日，公司召开第五届董事会第十七次会议，审议通过《二〇二一年度利润分配方案（草案）》。

（二）2022年4月28日，公司召开第五届董事会第十八次会议，审议通过《关于调整二〇二一年度利润分配方案（草案）的议案》。

（三）2022年5月19日，公司召开2021年年度股东大会，审议通过《二〇二一年度利润分配方案（草案）》，分配方式如下：

1. 按当年净利润的10%提取法定盈余公积：4041.91万元；

2. 按当年净利润的32%提取任意盈余公积：12934.11万元；

3. 按当年可供分配利润的20%提取一般准备：11280.00万元。其中：政府补贴提取一般准备963.93万元。

4. 向投资者按股本的7%（含税）分红7637.08万元，其中：5%派送股份（利润转增股本），派送股份总额为5455.0622万股（按四舍五入法取整数股）；2%派发现金，分红现金2182.02万元。

5. 2021年度利润分配后剩余可供分配利润20506.91万元计入下年度分配。

（四）2022年6月7日，公司进行了会计账户处理。



#### 四、合并财务报表

报告期内，江苏射阳太商村镇银行股份有限公司、江苏涟水太商村镇银行股份有限公司财务报表列入公司财务报表合并范围。

#### 第十三节 备查文件

- 一、载有公司法定代表人、行长、分管财务的副行长、财务负责人签章的会计报表。
- 二、载有公司董事长签名的半年度报告正本。
- 三、《江苏太仓农村商业银行股份有限公司章程》。





## 资产负债表（母公司）

编制单位：江苏太仓农村商业银行股份有限公司

金额单位：人民币元

资 产	2022年6月30日	2021年12月31日
现金及存放中央银行款项	3,206,500,794.25	3,644,523,349.20
存放同业款项	369,023,620.82	401,231,704.01
拆出资金	-	1,707,205,144.54
买入返售金融资产	-	-
发放贷款及垫款	37,314,405,836.69	32,235,588,295.12
金融投资：	-	-
交易性金融资产	4,088,936,904.20	3,189,690,289.62
债权投资	5,877,294,035.01	4,672,829,340.35
其他债权投资	9,296,492,433.85	8,679,052,700.86
其他权益工具投资	3,100,000.00	3,100,000.00
长期股权投资	80,046,800.00	84,227,690.85
固定资产	479,791,439.15	514,935,415.90
使用权资产	1,050,159.09	1,335,914.81
无形资产	70,768,730.51	68,004,336.94
递延所得税资产	324,207,874.67	324,006,573.93
其他资产	113,754,368.01	104,161,931.57
资产总计	61,225,372,996.25	55,629,892,687.70
负债和股东权益		
向中央银行借款	2,873,698,187.81	2,290,291,769.03
同业及其他金融机构存放款项	830,342,488.88	174,271,047.13
拆入资金	1,504,301,110.46	1,008,108,698.99
交易性金融负债	730,644,232.60	-
卖出回购金融资产款	1,200,067,996.44	1,897,345,770.85
吸收存款	48,083,383,716.74	44,527,110,002.68
应付职工薪酬	90,182,031.03	111,346,649.34
应交税费	26,128,047.98	92,391,449.38
预计负债	33,863,247.71	111,059,740.11
应付债券	199,403,426.36	-
租赁负债	949,101.46	1,522,371.52
递延所得税负债	13,740,280.89	14,339,908.98
其他负债	99,410,123.05	90,115,959.33
负债合计	55,686,113,991.41	50,317,903,367.34
股东权益		
股本	1,145,562,196.00	1,091,011,574.00
其他权益工具	799,031,120.00	799,031,120.00
资本公积	641,636,601.00	645,817,491.85
其他综合收益	128,780,438.15	121,561,252.18
盈余公积	1,264,397,126.62	1,135,056,028.84
一般风险准备	1,108,730,863.05	995,930,842.17
未分配利润	451,120,660.02	523,581,011.32
股东权益合计	5,539,259,004.84	5,311,989,320.36
负债和股东权益总计	61,225,372,996.25	55,629,892,687.70

法定代表人：



行长：



主管会计工作的副行长：



会计机构负责人：







## 利润表（母公司）

编制单位：江苏太仓农村商业银行股份有限公司

金额单位：人民币元

项 目	2022年1-6月	2021年度
一、营业收入	701,923,544.68	1,306,733,712.32
利息净收入	581,406,649.70	1,134,620,055.33
利息收入	1,157,778,208.38	2,240,235,800.73
利息支出	576,371,558.68	1,105,615,745.40
手续费及佣金净收入	2,658,496.54	-7,180,363.33
手续费及佣金收入	19,965,949.03	35,906,952.85
手续费及佣金支出	17,307,452.49	43,087,316.18
其他收益	13,736,059.41	9,619,349.02
投资收益（损失以“-”号填列）	101,519,226.50	173,629,842.73
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,568,154.25	-12,265,472.42
资产处置收益（损失以“-”号填列）	718,065.19	40,868.49
汇兑收益（损失以“-”号填列）	71,920.73	2,216,532.52
其他业务收入	244,972.36	6,052,899.98
二、营业支出	423,810,638.54	808,400,872.01
税金及附加	6,394,659.85	13,727,690.80
业务及管理费	226,930,430.05	479,642,182.27
信用减值损失	190,362,549.13	313,599,920.76
其他资产减值损失	122,999.51	1,431,078.18
其他业务成本		
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	278,112,906.14	498,332,840.31
加：营业外收入	1,025,952.33	5,175,668.46
减：营业外支出	676,085.96	2,659,799.70
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	278,462,772.51	500,848,709.07
减：所得税费用	32,411,151.67	96,657,778.51
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	246,051,620.84	404,190,930.56
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	246,051,620.84	404,190,930.56
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
六、其他综合收益的税后净额	8,302,359.68	42,785,053.99
以后将重分类进损益的其他综合收益	8,302,359.68	42,785,053.99
1权益法可转损益的其他综合收益		
2可供出售金融资产公允价值变动损益		
3其他债权投资公允价值变动	11,708,342.06	47,340,311.70
4金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-
5 其他债权投资信用损失准备	-3,405,982.38	-4,555,257.71
6 现金流量套期储备		
7 外币财务报表折算差额		
七、综合收益总额	254,353,980.52	446,975,984.55
八、每股收益		
基本每股收益	0.21	0.37
稀释每股收益	0.21	0.37

法定代表人：

行长：

主管会计工作的副行长：

会计机构负责人：

